

COMUNE DI BORGO D'ALE
PROVINCIA DI VERCELLI

REFERTO DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO
FINANZIARIO 2015

art. 196,197, 198 e 198 bis D. Lgs. 18.08.2000, n. 267

I N D I C E

Introduzione

Caratteristiche generali dell'ente

Gestione Finanziaria

Andamento complessivo della gestione finanziaria

Valutazione dei programmi

Analisi dei servizi

I N T R O D U Z I O N E

VISTI gli articoli 196, 197, 198 e 198 bis del D.Lgs 267/2000 e ss.mm.ii, che disciplinano l'esercizio del controllo di gestione, ed in particolare:

- a termini del 2° comma dell'art. 196 "il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi";
- a termini dell'art. 197 il controllo di gestione presuppone la predisposizione di un piano dettagliato di obiettivi, la rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché la rilevazione dei risultati raggiunti e la valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa; esso è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi;
- a termini dell'art. 198 "la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce le conclusioni del predetto controllo agli amministratori ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed ai responsabili dei servizi affinché questi ultimi abbiano gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui sono responsabili";
- a termini dell'art. 198 bis nell'ambito dei sistemi di controllo di gestione di cui agli articoli 196, 197 e 198, "la struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione fornisce la conclusione del predetto controllo, oltre che agli amministratori ed ai responsabili dei servizi ai sensi di quanto previsto dall'articolo 198 anche alla Corte dei Conti";

CONSIDERATO che:

- a termini dell'art.62 del vigente regolamento comunale di contabilità è istituito il controllo di gestione al fine di "garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa"

RITENUTO che per la facoltà riconosciuta ai comuni con popolazione inferiore a 15.000 abitanti dall'art. 169 del D.Lgs 267/2000 l'amministrazione comunale non ha provveduto a definire per l'anno 2015 il piano esecutivo di gestione, né assegnato obiettivi di gestione ai responsabili dei servizi attraverso la predisposizione di un piano dettagliato di obiettivi di cui al precedente art. 197, ma semplicemente conferiti fondi per la spesa stanziati nel bilancio di previsione;

RITENUTO comunque di dover dare esecuzione alle disposizioni sopra richiamate, si provvede mediante una analisi tecnica dell'andamento della gestione con riferimento all'esercizio 2015, attraverso un'analisi di valori finanziari desunti dal rendiconto finanziario, aggregati in base ai programmi delineati nella Relazione Previsionale e Programmatica approvata dal Consiglio Comunale in sede di approvazione del Bilancio di Previsione 2015 con delibera n.17 del 29.06.2015 e successive variazioni di bilancio, e di dati fisico quantitativi riferiti ai singoli servizi, ai singoli programmi e all'intera attività istituzionale.

CARATTERISTICHE GENERALI DELL'ENTE

POPOLAZIONE

Censimento 1981	n. 2.825
Censimento 1991	n. 2.685
Censimento 2001	n. 2.594

Popolazione residente

al conto 2002 (al 31.12.2002)	n. 2.595
al conto 2003 (al 31.12.2003)	n. 2.620
al conto 2004 (al 31.12.2004)	n. 2.629
al conto 2005 (al 31.12.2005)	n. 2.592
al conto 2006 (al 31.12.2006)	n. 2.573
al conto 2007 (al 31.12.2007)	n. 2.639
al conto 2008 (al 31.12.2008)	n. 2.655
al conto 2009 (al 31.12.2009)	n. 2.624
al conto 2010 (al 31.12.2010)	n. 2.644
al conto 2011 (al 31.12.2011)	n. 2.633
al conto 2012 (al 31.12.2012)	n. 2.593
al conto 2013 (al 31.12.2013)	n. 2.545
al conto 2014 (al 31.12.2014)	n. 2.514
al conto 2015 (al 31.12.2015)	n. 2.446

TERRITORIO

Superficie totale territoriale	ha 3.932
Altitudine s.l.m.:	minima m. 191 massima m.450

ORGANIZZAZIONE COMUNALE

Attività degli organi elettivi nell'anno al quale si riferisce il consuntivo 2015:

Consiglieri in carica dopo le elez 15-16.5.2011	n. 9
Giunta Comunale	Sindaco + 3 Assessori
Deliberazioni del Consiglio comunale	n. 30
Deliberazioni della Giunta Comunale	n. 90

ECONOMIA

Il Comune presenta un'occupazione preponderante nel settore agricolo e in subordine nel settore terziario e nell'artigianato. L'agricoltura attraversa un periodo di crisi per la scarsa remunerazione dei prodotti ortofrutticoli e per difficoltà di commercializzazione degli stessi. Anche le poche attività produttive e commerciali risentono della crisi economica con diminuzione del numero degli occupati e dei posti di lavoro.

GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATA: in base alla fonte di provenienza e tipologia

	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Accertamenti
<i>Tributarie</i>	1.435.550,00	1.435.550,00	1.437.232,11
<i>Trasferimenti</i>	175.600,00	175.600,00	173.085,69
<i>Extratributarie</i>	314.262,22	334.912,22	321.269,36
<i>Da alienazioni e trasferim. di capitali</i>	582.172,50	582.172,50	233.912,92
<i>Indebitamenti</i>	780.000,00	780.000,00	0
<i>Avanzo applicato</i>		162.000,00	0
<i>FPV per Sp corr</i>	58.856,46	58.856,46	
<i>FPV per Sp Invest</i>	49.281,42	49.281,42	
Totale	3.395.722,60	3.578.372,60	2.165.500,08

USCITA: in base ai programmi delineati nella Relazione Previsionale e Programmatica

	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegni
<i>Amministrazione</i>	1.267.110,00	1.285.784,69	411.358,54
<i>Funzionam.uffici</i>	681.549,65	693.999,65	622.520,16
<i>Istruzione</i>	302.592,70	368.892,70	262.280,50
<i>Attività Culturali</i>	5.750,00	17.750,00	17.705,45
<i>Attività Sportive</i>	6.500,00	6.500,00	4.507,73
<i>Viabilità</i>	206.144,37	268.144,37	111.720,10
<i>Illuminazione Pubbl.</i>	86.885,46	86.885,46	80.949,88
<i>Interventi su territorio e ambiente</i>	355.556,00	357.556,00	330.058,12
<i>Attività in campo sociale</i>	103.050,00	103.050,00	88.682,28
<i>Interv. per mercato e sviluppo economico</i>	366.763,39	376.763,39	14.810,41
<i>Azioni e interventi per l'agricoltura</i>	0	0	0
<i>Piano Interventi Produttivi</i>	13.046,34	13.046,34	12.997,23

TOTALE 3.395.722,60 3.578.372,60 1.957.590,40

ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il sistema di indicatori sono finalizzati ad analizzare lo stato strutturale dell'ente attraverso la definizione di rapporti tra valori finanziari e fisici o rapporti tra valori esclusivamente finanziari.

Grado di autonomia

Rappresenta la capacità dell'Ente di reperire le risorse necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento.

		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
-	autonomia finanziaria	<u>Entrate Tributarie + extratributarie</u>	92,75%	92,53%	80,98%	73,62%	74,91%	75,62%	97,53%	98,51%	77,82%	83,67%	91,03%
		Entrate correnti											
-	autonomia impositiva	<u>Entrate Tributarie</u>	76,38%	76,77%	54,95%	53,54%	52,77%	57,50%	77,86%	76,86%	62,30%	65,85%	74,46%
		Entrate correnti											
-	dipendenza erariale	<u>Trasferimenti correnti</u>	7,25%	7,47%	19,02%	24,62%	23,06%	22,70%	1,31%	0,65%	18,86%	16,33%	8,97%
		Entrate correnti											
-	incidenza entrate tributarie su entrate proprie	<u>Entrate Tributarie</u>	82,35%	82,97%	67,85%	72,72%	67,78%	76,03%	77,86%	78,02%	80,06%	78,71%	81,80%
		Entrate tributarie + extratributarie											
-	incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	<u>Entrate extratributarie</u>	17,65%	17,03%	32,15%	27,27%	29,55%	23,97%	20,17%	21,98%	19,93%	21,29%	18,20%
		Entrate tributarie + extratributarie											

Pressione fiscale locale

Gli indicatori consentono di individuare l'onere che grava sui cittadini per usufruire dei servizi

forniti dall'Ente, indicano cioè il prelievo tributario medio- pro-capite.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
- Pressione entrate <u>Entrate tributarie + extratribut</u>	€ 502,46	€ 496,10	479,07	419,24	442,79	464,99	592,39	679,35	572,58	644,69	718,3
Proprie pro-capite											
N. abitanti (2446)											
- Pressione <u>Entrate tributarie</u>	€ 413,78	411,61	325,04	304,89	311,94	353,55	472,88	530,02	458,41	507,40	587,58
tributaria pro-capite											
N. abitanti											

Grado di rigidità del bilancio

Permette di individuare il grado di operatività per poter assumere nuove decisioni o iniziative finanziarie.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
- rigidità <u>spese personale + rimborso mutui</u>	41,05%	42,06%	40,74%	42,46%	41,10	36,31%	35,93%	32,20%	30,22%	28,94%	23,69%
strutturale											
Entrate correnti											
rigidità per <u>rimborso mutui</u>	8,02%	6,28%	5,70%	6,66	6,81	5,05%	6,07%	5,60%	5,65%	5,85%	6,01%
Entrate correnti											

Capacità gestionale

Gli indicatori relativi all'incidenza dei residui attivi e passivi correnti sono complementari agli indici di velocità di riscossione e pagamento. A tal proposito:

- quelli relativi all'incidenza dei residui attivi e passivi correnti, tanto più sono bassi tanto più evidenziano una buona gestione, volta a realizzare in tempi brevi l'incasso delle entrate e l'esborso delle spese;
- quelli relativi alla velocità di riscossione delle entrate proprie e dei pagamenti delle spese correnti, tanto più sono alti tanto più esprimono una elevata capacità gestione di realizzazione delle entrate e delle spese

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
- incidenza residui <u>tot. Residui attivi comp. tit.I+III</u>	28,76%	26,76%	30,06%	26,88	27,58%	23,89%	20,13%	18,80%	27,06%	14,10%	6,91%
attivi correnti Tot. Accertamenti comp. Tit. I+III											
- incidenza residui <u>tot. Residui passivi comp. tit.I</u>	23,71%	20,32%	22,27%	21,41%	19,67%	20,06%	19,20%	33,01%	32,06%	20,04%	17,58%
passivi correnti Tot. impegni comp. Tit. I											
- velocità riscossione <u>riscossioni titolo I + III</u>	71,24%	73,24%	69,94%	73,11	72,42%	76,10%	79,87%	80,06%	72,94%	85,90%	91,26%
entrate proprie accertamenti titolo I + III											
- velocità pagamenti <u>pagamenti titolo I</u>	0,7629%	0,7968	0,7773	0,7858	0,8033	0,7994	0,7832	0,6699	0,6793	0,7995	0,8242%
spese correnti impegni titolo I											

VALUTAZIONE DEI PROGRAMMI

Programma 1

Amministrazione

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte. Si è garantito il rispetto dei tempi nella formazione degli atti e nella predisposizione degli atti normativi, ed il funzionamento degli organi istituzionali e di controllo.

Programma 2

Funzionamento degli uffici

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte. Si è garantito il rispetto dei tempi nella formazione degli atti, nella predisposizione degli atti normativi e nella gestione del personale e il soddisfacimento delle richieste da parte dell'utenza. E' stato sistemato il server e il gruppo di continuità con sostituzione delle batterie. E' stato predisposto la modifica strutturale dei programmi informatici in dotazione agli uffici comunali.

Programma 3

Istruzione

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte. Si è provveduto alla manutenzione degli edifici scolastici e alla tinteggiatura delle Scuole Medie, nonché alla fornitura del materiale necessario per svolgere le attività didattiche, e quanto necessario al servizio mensa per le scuole elementari e al servizio scuolabus. Per la mensa delle scuole elementari e materna è proseguito l'affidamento del servizio di confezionamento pasti nella locale cucina a una ditta esterna (Sodexo) dopo il pensionamento della cuoca dipendente dal 1.07.2010. Da sett.2010 è stato istituito il servizio mensa Scuole Medie con fornitura dei pasti che ha avuto termine a giugno 2015.

Programma 4

Attività culturali

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte. Si è provveduto al mantenimento della locale biblioteca, al sostegno alle attività di enti, istituti ed associazioni.

Programma 5

Attività sportive

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte. Si è provveduto al mantenimento del locale campo sportivo in Viale Consolata e dell'impianto sportivo di Via Ivrea, al fine di promuovere avvenimenti rivolti alla socializzazione tra i giovani. E' in atto una convenzione con la locale ABC Calcio Borgo d'Ale per l'uso del campo sportivo, con rimborso spese energia e metano.

Programma 6

Viabilità

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte. Si è provveduto alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade e dei viali comunali e all'acquisto di materiale per la segnaletica stradale e si è provveduto alla sostituzione di pozzetti e caditoie stradali e sistemazione strade sterrate. E' stata prevista la sistemazione della viabilità pedonale in Via Ivrea (con contributo di € 15.000 del Consorzio dei Comuni e parte con residui Mutui Cassa DDPP)

Programma 7

Illuminazione pubblica.

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte. Si è provveduto al mantenimento degli impianti dell'illuminazione pubblica e al finanziamento di interventi di ampliamento e la sostituzione di punti luce.

Programma 8

Interventi sul Territorio e sull'Ambiente

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte. Si è provveduto alla gestione del territorio per quanto riguarda i rifiuti, i viali e parchi, e alla gestione acquedotto e fognatura tramite la Società di Gestione Comuni Riuniti Spa.

Per quanto riguarda la gestione Rifiuti da febbraio 2011 è iniziata la raccolta da parte della ditta incaricata dal Covevar e da luglio 2011 è iniziata la gestione completa del servizio da parte del Covevar con un consistente aumento del costo della raccolta differenziata.

Programma 9

Attività in campo sociale.

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte, in particolare la gestione dei rapporti con il Consorzio delegato allo svolgimento dell'attività socio assistenziale. E' stato fornito il servizio mensa e la disponibilità dei locali per il centro estivo per ragazzi delle Scuole elementari e medie.

Programma 10

Azioni e interventi per il mercato e lo sviluppo economico

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte, in particolare la manutenzione dell'area mercato, ora utilizzata anche per la

realizzazione del mercatino dell'antiquariato ogni terza domenica del mese, fiere e manifestazioni varie e che ospita il peso pubblico.

Programma 11

Azioni e interventi per l'agricoltura.

Le finalità da conseguire previste nella relazione previsionale e programmatica sono state raggiunte, in particolare la gestione del servizio peso pubblico.

Programma 12

Servizi produttivi.

E' stato realizzato nel 2011 l'impianto fotovoltaico sul tetto delle Scuole Medie per la produzione di energia elettrica con scambio sul posto e per l'erogazione alle utenze dell'Ente a distanza. La messa in funzione dell'impianto fotovoltaico sul tetto della Scuola Media per la produzione di energia elettrica ha procurato un'entrata per incentivo del GSE, come da normative vigenti in materia. Una ulteriore entrata è derivata dallo scambio sul posto tra il contatore della Scuola Media e il contatore di produzione che ha prodotto un'entrata ad oggi sotto forma di acconto. Non è stato possibile scambiare l'energia prodotta con tutti i contatori del Comune in quanto la pratica non è stata attivata dal GSE per problemi burocratici e non si potrà attivare in futuro, con conseguente mancato risparmio per spese energetiche.

ANALISI DEI SERVIZI

SERVIZI INDISPENSABILI

Valutazione dei seguenti indicatori:

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
indicatore di efficienza:	<u>costo tot</u> pop: 2592	<u>costo tot</u> 2573	<u>costo tot</u> 2639	<u>costo tot</u> 2655	<u>costo tot</u> 2624	<u>costo tot</u> 2644	<u>costo tot</u> 2633	<u>costo tot</u> 2593	<u>costo tot</u> 2545	
	2014 <u>costo tot</u> pop: 2514		2015 <u>costo tot</u> pop: 2446							
indicatore di efficacia:	<u>numero addetti</u> popolazione:	<u>n addetti</u> 2592	<u>n addetti</u> 2573	<u>n.addetti</u> 2639	<u>n.addetti</u> 2655	<u>n.addetti</u> 2624	<u>n addetti</u> 2644	<u>n. addet</u> 2633	<u>n. addett</u> 2593	<u>n. addett.</u> 2545
	<u>numero addetti</u> popolazione: 2514		<u>numero addetti</u> popolazione: 2446							

Servizio	2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013							2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013										
	2014							2014 2015										
	Indicatore di efficienza							Indicatore di efficacia										
Servizi connessi agli organi istituzionali	€ 18,87	19,56	16,25	13,05	14,86	16,71	16,77	9,81	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004
	9,58	11,21							0,0004	0,0004	0,0004	0,0004						
Amministrazione generale, compreso servizio elettorale	€ 120,36	103,64	124,39	130,49	137,22	132,05	127,76		0,0015	0,0015	0,0015	0,0015	0,0015	0,0015	0,0015	0,0015	0,0015	0,0015
	109,89	124,24	126,49						0,0015	0,0015	0,0015	0,0015						
Servizi connessi all'ufficio tecnico comunale	€ 46,87	32,43	76,66	66,50	38,24	35,14	35,31	36,27	0,0008	0,0008	0,0008	0,0008	0,0008	0,0008	0,0008	0,0008	0,0008	0,0008
	35,18	38,27							0,0008	0,0008	0,0008	0,0008						
Servizi di anagrafe e stato civile	€ 12,59	13,22	12,83	12,59	12,91	14,08	13,88	14,35	0,0003	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004
	14,30	14,56							0,0004	0,0004	0,0004	0,0004						
Polizia locale e amministrativa	€ 44,73	45,72	49,18	49,98	50,35	46,95	38,06	38,90	0,0011	0,0011	0,0011	0,0011	0,0011	0,0011	0,0010	0,0008	0,0008	0,0008
	39,04	40,30							0,0008	0,0008	0,0008	0,0008						
Servizi necroscopici e cimiteriali	€ 0,88	0,62	4,45	1,37	0,85	0,77	0,54	0,71	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004	0,0004
	0,45								0,0004	0,0004	0,0004	0,0004						

SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI

2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Entrate: € 126.462,49	127.299,12	125.974,19	134.177,46	137.417,67	138.652,32	137.984,58
Spese: € 145.958,62	158.827,44	146.805,05	156.475,12	163.638,58	164.976,68	222.727,51
Tasso di copertura 86,64%	80,15%	85,81%	85,75%	83,98%	84,04%	61,95%
2012	2013	2014	2015			
201.283,92	250.675,22	271.942,73	+5% tefa	285.539,88	268.281,98	
274.640,54	257.514,90	273.537,40			268.288,57	
73,28%	97,34%	99,98%			100%	

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Relativamente ai servizi pubblici a domanda individuale:

N. ord.	DESCRIZIONE DEL SERVIZIO	TOTALE DELLE ENTRATE					TOTALE DELLE SPESE						
		2005	2006	2007	2008	2009	2005	2006	2007	2008	2009		
1	MENSA SCOLASTICA	18.447,43	26.515,08	43.567,80	45.243,12	47.702,01	39.367,31	45.580,31	68.858,78	78.304,69	80.918,02		
		2010	60.050,46	2011	64.777,94	2012	63.624,44	2013	87.671,26	2011	93.768,61	2012	98.177,74
		54.961,48	2014	46.094,20	2015	35.400,00	2013	74.791,67	2014	74.661,60	2015	64.000,00	
2	MERCATO	12.989,00	6.618,00	6.268,00	/	/	51.742,40	15.759,63	18.277,85	/	/		
3	PESO PUBBLICO	2.199,20	2.292,60	1.596,40	5.667,00	5.659,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.000,00	2.200,00		
		2010	7.708,00	2011	6.636	2012	4.426	2013	2.200,00	2011	2.200	2012	2.200
		7.206,00	2014	5.568,00	2015	6.600,00	2.200,00	2014	2.200,00	2015	2.200,00		

TOTALI	33.635,63	35.425,68	51.432,20	50.910,12	53.361,01	92.359,71	62.589,94	88.386,63	79.304,69	83.118,02		
	67.758,46	2011	71.413,94	2012	68.050,44	2013	89.871,26	2011	95.968,61	2012	100.377,74	2013
	62.167,48	2014	51662,20	2015	42.000,00		76.991,67	2014	76861,60	2015	66.200	

Per cui la misura dei costi complessivi che è stata finanziata da tariffe o contribuzioni ed entrate specificatamente destinate è stata la seguente:

2005	2006
TOT.col.3 x 100 = $\frac{33.635,63 \times 100}{92.359,71}$ = 36,42%	$\frac{35.425,68 \times 100}{62.589,94}$ = 56,60%
Totale col.4	

2007	2008	2009
$\frac{51.432,20 \times 100}{88.386,63}$ = 58,19%	$\frac{50.910,12 \times 100}{79.304,69}$ = 64,20%	$\frac{53361,01 \times 100}{83.118,02}$ = 64,20

2010	2011	2012	2013	2014	2015
$\frac{67758,46}{89.871,26}$ = 75,39%	$\frac{71.413,94}{95.968,61}$ = 74,41%	$\frac{68050,44}{100.377,74}$ = 67,79%	$\frac{62.167,48}{76.991,67}$ = 80,75%	$\frac{51662,20}{76.861,60}$ = 67,21%	$\frac{42000}{66.200}$ = 63,64

Borgo d'Ale 29.03.2016

Il Responsabile del Servizio Finanziario

F.TO Adele ISTRIA